

Portugal

Business On the Way

TRIMESTRAL J/A/S 2024 GRATUITO

BY



AEP



AS MULTILATERAIS E AS OPORTUNIDADES DE INTERNACIONALIZAÇÃO
MULTILATERALS AND INTERNATIONALIZATION OPPORTUNITIES



Foto: DR

A Importância dos Financiamentos por Multilaterais no Desenvolvimento de Infraestruturas Sustentáveis

The Importance of Multilateral Financing in the Development of Sustainable Infrastructure

Alexandre Portugal

Administrador da COBA

Administrator at COBA

As infraestruturas são um dos pilares fundamentais do desenvolvimento humano, influenciando diretamente a economia e a qualidade de vida das sociedades. Com a crescente consciencialização acerca da necessidade de preservação dos recursos naturais e do impacto das alterações climáticas, emergiu o conceito de infraestrutura sustentável como a que dá resposta às necessidades básicas das populações, como energia, água, saneamento ou comunicações, assegurando em simultâneo sustentabilidade económica, social, ambiental e institucional.

As Instituições Financeiras Internacionais (IFIs), multilaterais ou bilaterais, desempenham um papel fundamental no desenvolvimento infraestrutural, sobretudo nos países do Sul Global, em que subsistem carências significativas neste domínio. Superar essas carências é imprescindível para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 2030 da ONU. As IFIs não só financiam grandes projetos de infraestruturas, papel fundamental e imprescindível, mas também promovem e implementam critérios de sustentabilidade, fornecendo assistência técnica e incentivando uma boa governança.

Estes projetos constituem mercados importantes para as empresas da fileira da construção. Observa-se inclusivamente que em alguns países em desenvolvimento os projetos financiados por IFIs são os de maior importância, constituindo portanto, uma parcela significativa do mercado.

O financiamento multilateral é estruturante, mais do que pelas oportunidades que gera, mas sim pela qualidade das mesmas. De facto, nestes

Infrastructure is one of the fundamental pillars of human development, directly influencing the economy and the quality of life of societies. With the growing awareness of the need to preserve natural resources and the impact of climate change, the concept of sustainable infrastructure has emerged as one that meets people's basic needs, such as energy, water, sanitation or communications, while ensuring economic, social, environmental and institutional sustainability.

International Financial Institutions (IFIs), whether multilateral or bilateral, play a fundamental role in infrastructural development, especially in the countries of the Global South, where there are still significant deficiencies in this area. Overcoming these shortcomings is essential to achieving the UN's 2030 Sustainable Development Goals. IFIs not only finance major infrastructure projects, a fundamental and essential role, but also promote and implement sustainability criteria, providing technical assistance and encouraging good governance.

These projects are important markets for companies in the construction sector. In some developing countries, projects financed by IFIs are the most important and therefore make up a significant part of the market.

Multilateral funding is structuring, not just because of the opportunities it generates, but because of the quality of those opportunities. In fact, in these projects, specific conditions are imposed relating to critical issues for



projetos, são impostas condições específicas relacionadas com temas críticos para as empresas que atuam nos mercados internacionais, como sejam: a garantia de maior transparência nos processos concursais, a operacionalidade e consequencialidade dos programas, limitados que estão aos calendários impostos e, sobretudo, a garantia de pagamento, fatores críticos na avaliação de risco de mercado e muitas vezes determinantes nas decisões de participação das empresas.

Importa também referir que as IFI's garantem uma avaliação abrangente da viabilidade económica e do impacto ambiental e social dos projetos, algo que seria difícil obter sem as exigências associadas aos financiamentos. Estas instituições promovem também a transferência de tecnologia e conhecimento, fortalecendo capacidades locais e funcionando muitas vezes como catalisadores para investimentos adicionais de fontes privadas e públicas.

Hoje, o mercado dos projetos financiados pelas IFI's é altamente competitivo, nele atuando empresas oriundas de geografias diversas, muitas delas de grande porte e capacidade. As oportunidades existem, mas a garantia de sucesso é subsidiária da reunião de um conjunto de fatores que importa ter em conta. A experiência acumulada pela COBA ao longo de mais de 45 anos de presença contínua nestes mercados, sugere que os fatores mais importantes serão: capacidade técnica diferenciada específica para cada projeto, flexibilidade e adaptabilidade a ambientes culturais e técnicos diversificados, capacidade financeira resiliente a ciclos longos de realização e pagamento, referências sólidas e específicas, parceiros locais e internacionais adequados e capacidade relacional e comunicacional com os promotores locais.

Merecem referência desafios específicos que nem sempre estão adequadamente resolvidos em algumas geogra-

panies operating in international markets, such as: ensuring greater transparency in tendering processes, the operationality and consequentiality of programmes, limited as they are to the timetables imposed and, above all, the guarantee of payment, critical factors in assessing market risk and often determining companies' decisions to participate.

It should also be noted that IFIs guarantee a comprehensive assessment of the economic viability and environmental and social impact of projects, something that would be difficult to achieve without the requirements associated with financing. These institutions also promote the transfer of technology and knowledge, strengthening local capacity and often acting as catalysts for additional investment from private and public sources.

The current market for IFI-funded projects is highly competitive, with companies from different geographies – many of them large and capable – operating within it. There are opportunities, but the guarantee of success depends on a number of factors that must be taken into account. The experience accumulated by COBA over more than 45 years of continuous presence in these markets suggests that the most important factors will be: differentiated technical capacity specific to each project, flexibility and adaptability to diverse cultural and technical environments, financial capacity resilient to long realisation and payment cycles, solid and specific references, suitable local and international partners and relational and communication capacity with local promoters.

It is worth mentioning specific challenges that are not always adequately resolved in some geographies. These include frequent uncertainty regarding taxation, requirement for permanent establishment and excessive

fias. Destes importa destacar a frequente incerteza relativamente à fiscalidade, à exigência de estabelecimento estável e requisitos excessivos na definição de perfis técnicos, frequentemente indisponíveis no mercado e/ou desproporcionais relativamente aos projetos em causa.

Os projetos financiados por IFI's constituem um mercado de grande importância para empresas que atuam internacionalmente em serviços de engenharia. Em muitos casos, aliás, a presença de financiamento multilateral é condição *sine qua non* para a sua intervenção. Trata-se de um mercado altamente competitivo, gerador de inúmeras oportunidades com volume e interesse técnico, mas que não deixa de apresentar riscos bem definidos, exigindo resiliência e capacidade financeira.

Os projetos financiados por multilaterais são determinantes no desenvolvimento de muitos países. Sendo a engenharia uma atividade ao serviço do desenvolvimento humano, esses projetos são altamente gratificantes e essenciais para enfrentar os desafios globais e alcançar um futuro mais verde e resiliente, contribuindo decisivamente para um mundo melhor.

requirements in the definition of technical profiles, which are often unavailable on the market and/or disproportionate to the projects in question.

IFI-funded projects are a very important market for companies operating internationally in engineering services. In many cases, the presence of multilateral funding is a *sine qua non* for their involvement. It's a highly competitive market, generating countless opportunities with volume and technical interest, but it also presents well-defined risks, requiring resilience and financial capacity.

Multilateral-funded projects are a determining factor in the development of many countries. Since engineering is an activity at the service of human development, these projects are highly rewarding and essential for tackling global challenges and achieving a greener and more resilient future, making a decisive contribution to a better world.

